

## **Уважаемые коллеги!**

**21 января 2025 года с 8:00 до 17:00** состоятся выборы директора Федерального государственного бюджетного учреждения науки Самарского федерального исследовательского центра Российской академии наук.

Избирательные участки располагаются по следующим адресам:

**Участок № 1:** г. Самара, Студенческий переулок, д.3А (головная организация, ИПУСС РАН - СамНЦ РАН).

**Участок № 2:** Самарская область, Безенчукский район, пгт. Безенчук, ул. К.Маркса, д.41 (Самарский НИИСХ им. Н.М. Тулайкова - филиал СамНЦ РАН).

**Участок № 3:** Самарская область, г. Кинель, пгт. Усть-Кинельский, ул. Шоссейная, 76 (ПНИИС им. П.Н. Константинова - филиал СамНЦ РАН).

**Участок № 4:** Ульяновская область, Ульяновский район, п. Тимирязевский, ул. Институтская, д.19. (Ульяновский НИИСХ - филиал СамНЦ РАН).

**Участок № 5:** Самарская обл., г. Тольятти, ул. Комзина, 10. (ИЭВБ РАН - филиал СамНЦ РАН).

**Участок № 6:** Ульяновская область, муниципальный район Цильнинский, сельское поселение Новоникулинское, село Новое Никулино, ул. Центральная, 2А. (Опытная станция «Новоникулинская» – филиал СамНЦ РАН).

Распоряжением Минобрнауки России от 24.12.2024 года №505-р утверждены следующие кандидатуры:

Васин Алексей Васильевич – доктор сельскохозяйственных наук, профессор;

Головатюк Лариса Владимировна – доктор биологических наук.

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Самарского Федерального исследовательского центра Российской академии  
наук (СамНЦ РАН) на 2025-2030 гг.**

**Кандидат на должность директора - Васин А.В.**

**1. Стратегические цели развития СамНЦ РАН и ключевые мероприятия по их достижению.** Основной миссией СамНЦ РАН является получение новых фундаментальных знаний, которые будут служить основой проведения поисковых и прикладных исследований для решения проблем научных и технологических приоритетов развития Российской Федерации.

Основными стратегическими целями программы являются:

- Формирование программ и планов проведения научных исследований в соответствии с приоритетами Российской Федерации, новыми вызовами мировой науки, востребованности результатов реальным сектором экономики, что позволит более эффективно использовать финансовые средства по всем направлениям деятельности СамНЦ РАН.

- Развитие междисциплинарных подходов при выборе направлений исследований за счет вовлечения специалистов различных отраслей знаний научных подразделений СамНЦ РАН, а также специалистов ведущих вузов и научных организаций Самарской, Ульяновской областей и других регионов обеспечит комплексность решения принципиально новых научных задач с возможностью получения синергетического эффекта.

- Развитие взаимодействия с организациями реального сектора экономики промышленного и аграрного кластеров для участия в решении стоящих перед ними задач, а также усиление роли СамНЦ РАН в вопросах социально-экономического развития Самарской, Ульяновской областей и других регионов.

- Развитие инфраструктуры и материально технической базы научной и производственной деятельности СамНЦ РАН за счет приобретения, модернизации и рационального использования научного оборудования и машин.

- Построение системы непрерывного обновления кадровых ресурсов на основе привлечения молодежи, подготовки кадров высшей квалификации методом обучения в аспирантуре, взаимодействие с существующими и создание собственных диссертационных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций, обеспечивая сохранение работоспособного кадрового состава организации на всех направлениях исследований.

**2. Участие СамНЦ РАН в национальных проектах Российской Федерации.** Планируется обеспечить развитие научной организации через участие в национальном проекте «Наука и университеты» в части развития инфраструктуры в рамках программы Минобрнауки России по созданию Селекционно-семеноводческого центра СамНЦ РАН и развитию кадрового потенциала за счет создания новых молодежных лабораторий (за 2020-2024 гг. создано 2 лаборатории), к 2030 гг. будет создано еще, как минимум, 2 новые молодежные лаборатории, одна из которых в наиболее актуальной области исследований молекулярно-генетических технологий. Также продолжится

участие в программах по развитию материально-технической базы СамНЦ РАН в рамках реализации Программы обновления парка сельскохозяйственной техники.

Планируется участие в программе «Экология» в рамках проекта «Оздоровление Волги» основываясь на многолетнем опыте исследований бассейна Волги учеными СамНЦ РАН.

Участие в программе «Цифровая экономика» в рамках проекта «Цифровые технологии» на основе накопленного опыта в ранее созданных подразделениях центра «Цифровые двойники растений» и «Интеллектуальные системы управления» и реализованных готовых решений СамНЦ РАН для цифровой экономики России.

**3. Кадровая политика.** Организация многоуровневой системы подготовки и непрерывного обучения сотрудников СамНЦ РАН. Создание механизмов привлечения и стимулирования молодых кадров. Выстраивание взаимодействия с вузами и построение собственной системы по подготовке кадров высшей квалификации на основе аспирантуры и работы диссертационных советов по ключевым направлениям исследований СамНЦ РАН. Осуществление своевременного повышения профессионального квалификационного уровня и обновление научных кадров на основе программ дополнительного профессионального обучения и стажировок в ведущих научных центрах.

Проведение оптимизации численности вспомогательного и административно-управленческого персонала на основе централизации по ключевым вопросам: охраны объектов интеллектуальной собственности, инновационной деятельности, подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре, организации международной деятельности и экспортного контроля, охраны труда и техники безопасности, мобилизационной подготовки, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций, защиты государственной тайны, редакционно-издательской деятельности, организации закупок и снабжения, капитального строительства и ремонта, юридического обеспечения.

**4. Хозяйственная и производственно-экономическая деятельность.** Для достижения стратегических целей программы развития СамНЦ РАН планируется привлечение финансирования на основе бюджетных источников (государственное задание, средства национальных проектов, гранты федерального и регионального уровня, федеральные и региональные целевые субсидии) и средств от внебюджетной деятельности (доходы от производственной деятельности, реализация прав на интеллектуальную собственность и оказание услуг хозяйствующим субъектам). Субсидия на выполнение государственного задания и целевых бюджетных источников составляет более 300 млн. руб. и будет увеличиваться на основе расширения спектра работ, достигнув 0,5 млрд. рублей к 2030 г. Участие в конкурсах на получение грантов и доходы от оказания услуг НИОКТР и НИР, выполнение договорных работ и производственной деятельности позволят достигнуть к 2030 г. и удерживать показатели внебюджетного финансирования на уровне 200% от бюджетных средств.

**5. Ожидаемые результаты реализации программы на период 2025-2030**

гг. Программа развития СамНЦ РАН направлена на интеграцию структурных подразделений, улучшение материального положения работников, обновление научного и производственного оборудования, усиление лидирующих позиций СамНЦ РАН во всех направлениях исследований.

Планируются следующие результаты:

- получит дальнейшее развитие научно-исследовательская деятельность, базирующаяся на проблемно-ориентированных интеграционных задачах, финансируемая как за счет средств федерального и региональных бюджетов, так и средств от участия в крупных федеральных программах и проектах, а также по заказам предприятий реального сектора экономики;
- будет продолжена работа по развитию как внутренней научно-исследовательской кооперации между филиалами и структурными подразделениями, так и внешней кооперации с ведущими центрами научных компетенций, по расширению участия в национальных и международных проектах. Будет организована работа по усилению взаимодействия с организациями для осуществления НИР и НИОКТР, на основе имеющегося опыта работы, например, с Национальным исследовательским университетом им. С.П. Королева.
- будет создана система непрерывного обновления кадровых ресурсов;
- будет осуществлено дальнейшее совершенствование и создание современной системы бюджетного планирования и механизма обеспечения финансовых потребностей структурных подразделений СамНЦ РАН;
- продолжится совершенствование системы оплаты труда сотрудников СамНЦ РАН на основе динамичного изменения гарантированной части заработной платы и применения справедливого материального стимулирования ученых и вспомогательного персонала в условиях современных требований к научным результатам, что позволит сконцентрировать внимание на целевых исследовательских задачах;
- будет развиваться и совершенствоваться материально-техническая и экспериментальная база путем приобретения современных машин и оборудования из всех возможных источников финансирования СамНЦ РАН, что позволит проводить исследования по широкому спектру направлений на качественно высоком уровне.

## **Кандидат на должность директора – Головатюк Л.В.**

### **1. Позиционирование научной организации, стратегическая цель и задачи.**

Основным направлением деятельности Самарского федерального исследовательского центра РАН является использование его ресурсов и научного потенциала для генерирования и систематизации новых знаний в области эколого-биологических, сельскохозяйственных наук и управления сложными системами с целью сохранения конкурентных позиций в области междисциплинарных фундаментальных и прикладных исследований и достижения прорывных научных результатов мирового уровня, направленных на устойчивое развитие Российской Федерации.

Актуальность поставленной стратегической цели диктуется необходимостью повышения конкурентоспособности отечественной экономики через кооперацию организаций ее реального сектора с научными и образовательными структурными единицами и реализацию проектов полного инновационного цикла, включая комплексные научно-технические проекты.

Основные задачи развития центра:

- Повышение уровня коммерциализации научно-исследовательских разработок и технологий, повышение патентной активности заявителей из числа сотрудников центра;
- Оптимизация использования инфраструктуры и земель, закрепленных за организациями, подведомственными Минобрнауки России и расположенными на территории Самарской области и Ульяновской областей;
- Обеспечение научных разработок для создания в агропромышленном комплексе высокопроизводительных экспортно-ориентированных секторов;
- Развитие кадрового обеспечения Самарского федерального исследовательского центра РАН;
- Совершенствование материально-технической базы научных исследований и производственной деятельности;
- Включение полученных в ходе исследований результатов в электронные базы данных и обеспечение их доступности для сотрудников других академических организаций страны и высших учебных заведений;
- Расширение возможностей привлечения внебюджетных средств по крупным хозяйственным договорам, целевым федеральным программам, грантам научных фондов, международным проектам до 300 млн. рублей;
- Обеспечение и совершенствование социальной защиты сотрудников Самарского федерального исследовательского центра РАН;

Программа ориентирована на развитие Самарского федерального исследовательского центра РАН как высокоинтеллектуального научно-исследовательского, инновационного и экспертного сообщества научных работников, деятельность которых направлена на опережающие научные и научно-практические исследования, обеспечивающие устойчивое развитие и рост благосостояния Российской Федерации и ее регионов.

### **2. Участие СамНЦ РАН в национальных проектах Российской Федерации.**

Запланировано участие в программе «Экология» в рамках проекта «Оздоровление Волги» основываясь на многолетнем опыте исследований

бассейна Волги учеными СамНЦ РАН. В данном направлении проделана большая подготовительная работа, основанная на взаимодействии с ведущими научными учреждениями России, такими как Институт биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина Российской академии наук, институт микробиологии им. С.Н. Виноградского РАН, Институт биологии Коми НЦ УрО РАН, Удмуртский государственный университет. Сделан большой научный задел.

**3. Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Данная работа включает следующие основные направления:

- Обновление кадрового потенциала через привлечение молодежи к исследовательской деятельности в том, числе создание молодежных лабораторий;
- Создание условий для подготовки научных кадров высшей квалификации (аккредитованная аспирантура);
- Повышение квалификации и компетенций сотрудников Самарского федерального исследовательского центра РАН путем участия в курсах повышения квалификации,
- Организация на базе СамНЦ РАН или каждого конкретного филиала курсов подготовки или профессиональной стажировки научных кадров Российской Федерации по основным направлениям деятельности СамНЦ РАН;
- Организация на базе Самарского федерального исследовательского центра РАН диссертационного совета по защите кандидатских и докторских работ по биологическим и сельскохозяйственным наукам;
- Интеграция с высшими учебными заведениями (создание новых научных лабораторий, базовых кафедр, научно-образовательных центров, направлений магистерской подготовки);

**4. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Для проведения исследовательской работы на современном уровне требуется значительная работа включающая:

- Модернизация материально-технической и приборной базы для проведения исследований на мировом уровне;
- Развитие и совершенствование приборной базы филиалов Самарского федерального исследовательского центра РАН и организация коллективного центра пользования оборудованием;
- Оснащение новым оборудованием и совершенствование организации работ, имеющихся научных стационаров и создание новых научных баз для проведения комплексных исследований;

**5. Бюджет программы развития.** Финансирование программы развития должно быть сформировано на основе бюджета, целевых субсидий, внебюджетных научных проектов. Для этого необходимо взаимодействие с Минобрнауки России, работа над поиском различных программ дополнительного финансирования.

**6. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** Система принятия решений должна опираться на мнение объединенного ученого совета, предложения ведущих ученых СамНЦ РАН и руководства структурных подразделений.